

AS PRÁTICAS DOS 4R'S E O SISTEMA DE GESTÃO AMBIENTAL COMO MELHORIAS DE PROCESSOS PARA REDUÇÃO DE CUSTOS: O MULTICASO DUVINIL E CARHOUSE.

Autor: Adriano Cristian Gewehr; tenoacg@yahoo.com.br

Orientador: Prof. Dr. Dusan Schreiber

Instituição de origem: Universidade Feevale

Ocorre atualmente um grande desafio para as organizações, especialmente as indústrias de transformação, que consiste em atender aos requisitos ambientais sem afetar a lucratividade da operação.

OBJETIVO: evidenciar que o funcionamento de um sistema de gestão ambiental (SGA), ou mesmo a adesão às práticas de prevenção da poluição (4R's), tem potencial para deliberar ações de melhorias, que além de reduzir os riscos de impactos, possam contribuir para redução dos custos operacionais.

METODOLOGIA: natureza aplicada; descritiva; dados primários e secundários; estudo de caso múltiplo (indústria de manufatureira com os 4R's, e uma rede varejista com SGA certificado pela ISO 14.001)

RESULTADOS:

Tabela 1 – Redução na fonte

Decisão/Ação	Descrição	Economia c/ logística de resíduos	Economia c/MP	Economia anual
Modificação da MP	Intervenção no processo de compra junto ao fornecedor para redução da dimensão nominal da largura na MP não tecido	300,00	9.034,38	112.012,50
Alteração no processo	Aumento de 25% na rentabilidade do insumo. O papel siliconado é utilizado 8 vezes contra 6 vezes do processo anterior	-	12.476,04	149.712,50

Tabela 2 – Reutilização

Decisão/Ação	Descrição	Economia c/ logística de resíduos	Economia c/MP	Economia anual
Reinsere o resíduo no ciclo da própria empresa	Produção de Laminado DOLARO com 55% na composição de resíduos de pastas e lacas.	600,00	40.000,00	487.200,00
Parceria com fornecedor	A ALPHA fornecerá as sobras de papel siliconado e o terceiro a partir da aquisição de máquina específica de enrolar, fabricará os tubos utilizados para bobinar o produto final da ALPHA.	(100,00)	1.000,00	10.800,00

Tabela 3 – Ações SGA

Decisão/Ação	Descrição	Economia c/ logística de resíduos	Economia c/MP	Economia anual
Reciclagem de água	Recuperação de água utilizada na lavagem de veículos para novas utilizações e utilização parcial no mesmo processo.	3.260,00	23,16	39.397,92
Alteração no processo	alteração no processo de troca de óleo via substituição dos frascos individuais por pistola conectada a tambor	375,00	6.040,00	76.980,00

As remodelagens de processos e as novas aplicações repensadas aos resíduos **reduzem respectivamente os custos de: (i) aquisição de matérias-primas e materiais auxiliares, devido à otimização no consumo; (ii) logística para a disposição e de tratamento dos poluentes.** O SGA, também permitiu considerável redução nos envios de poluentes aos aterros. O SGA orientou melhorias que permitiram **conciliar objetivo aparentemente antagônico, a saber: auferir economia paralela à preservação de recursos naturais vitais, como a água.**

Canoas, Novembro de 2013.

