



SISTEMA DE PCP EM UMA EMPRESA METALÚRGICA: UM ESTUDO DE CASO

Grupo de pesquisa

EDGE Estratégia, Decisão
Gestão & Engenharia

Autores: Lauri Alexsander Ribeiro Emiliano* (Emiliano, LAR)
Geovane Felipe Espindola Hermes (Hermes, GFE)
Orientador: Macáliston Gonçalves Da Silva (Da Silva, MG)
Instituição: ULBRA - Universidade Luterana do Brasil

Introdução

Sistemas de PCP (Planejamento e Controle da Produção) visam planejar, programar e controlar as ações produtivas da empresa. Este conjunto de funções busca atuar em questões de longo, médio, curto e curtíssimo prazo. Esse olhar faz do PCP um elemento de gestão de extremamente importância dentro das organizações. Neste contexto, define-se o que deve ser feito, quanto deve ser feito, quando deve ser feito e onde será feito.

Metodologia

Via estudo de caso, busca-se entender em uma situação real quais elementos utilizados pela gestão podem resultar em uma configuração positiva de um sistema de PCP.



Resultados

Como resultados de evidências encontradas, apontam-se as principais práticas:

- sistemática análise dos prazos de entrega;
- considerações conjuntas da produção e de materiais;
- reuniões mensais de S&OP com visão de longo prazo;
- planejamento de médio prazo centrado em plano mestre de produção;
- programação de curto prazo com apoio de software MRP;
- sincronização da produção com uso de Kanban e sistema Milk Run;
- controle sustentado por softwares ERP e MES;
- reuniões sistemáticas de KPI.



Figura 1: Ilha de KPI

Ep.	FosDeposit	QE	EF	BE	BS	Estoque total	Estoque disponível	UMS	Data EM	Lote ctrl.
Dep. Lote	ML	IA	EA	SA	Estoque a armazenar	Estoque a retirar	Nºcertific			
001	AD209001					390	390	PC	12.06.2012	
101					0	0				

Local (pointing to FosDeposit) Quantidade (pointing to Estoque total)

Figura 2: Controle de estoque via ERP

Cód.	Setor	Máq.	Ordem	Oper.	Material	Operador	Último Apontamento	Detalhamento	Programado	Qtd. Parcial	Qtd. Total	Suc.	Saldo	N.Cav.
2370-3	Usinagem Mg	CEN 055	100393771	140	11190202906B	73601	04/06/2018 08:29:48	Em Produção	3600	3476	3476	0	124	4
2378-1	Usinagem Mg	TOR 014	100393336	10	41194001201B	35025	04/06/2018 08:43:56	Em Produção	7800	2612	2612	0	5188	1
2379	Usinagem Mg	CEN 059	100394093	20	41190202100E	58220	04/06/2018 08:39:50	Em Produção	6000	104	104	0	5896	4
2380	Usinagem Mg	TOR 021	100393774	10	42034001200B	51641	04/06/2018 08:00:12	Setup	2100	1379	1379	0	721	1
2382	Usinagem Mg	CEN 051	100393770	140	11210202600C	58092	04/06/2018 06:00:02	Manutenção Preventiva/Autônoma	4290	3628	3628	0	862	4

Fora de Turno Fora de Produção Produção Setup Interrupção Ociosidade/Refeição Parada Planejada Terminal Sem Apontamento Terminal Fora Saldo Negativo

Figura 3: Aplicação de MES

Conclusões parciais

Com a investigação foi possível evidenciar a adoção de diversas práticas de gestão e ferramentas que auxiliam na implementação de um sistema de PCP. O conjunto de escolhas potencializa melhores tomadas de decisão e busca o alinhamento entre as estratégias do negócio com as prioridades da produção. Foi identificado que a empresa objeto de estudo utiliza o PCP como mecanismo de alcance de competitiva.

Referências

- CORRÊA, Henrique. L.; GIANESI, Irineu G.N.; CAON, Mauro. Planejamento, Programação e Controle da Produção. 5. ed. São Paulo: Atlas, 2011.
KRAJEWSKI, L.J.; RITZMAN, L.P.; MALHOTRA, M.K. Administração de Produção e Operações. 8. ed. São Paulo: Pearson, 2009.
TUBINO, D.V. Planejamento e controle da produção: teoria e prática. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2009.
SLACK, N.; CHAMBERS, S.; JOHNSTON, R. Administração da produção. 3 ed. São Paulo: Atlas, 2009.
...entre outros.

Contato do autor:
lauri.ribeiro.emiliano@gmail.com