



ESTUDO DE CASO DE UM SISTEMA DE PCP PARA FUNDIÇÃO DE AÇO

Grupo de pesquisa

EDGE Estratégia, Decisão
Gestão & Engenharia

Autores: Rafael Maciel da Silva* (Silva, RM)

Victor Urach Bianchini (Bianchini, VU)

Orientador: Macáliston Gonçalves Da Silva (Da Silva, MG)

Instituição: ULBRA - Universidade Luterana do Brasil

INTRODUÇÃO

Um sistema de PCP (Planejamento e Controle da Produção) é fundamental para que as organizações possam estruturar a gestão de todo o seu sistema de produção, conciliando demanda, capacidade, estoques e fluxos produtivos. Partindo deste princípio, o trabalho visa estudar a sistemática de planejamento e controle da produção em uma fundição de aço.

OBJETIVO

A intenção de estudar este sistema de PCP em uma empresa de médio porte é de compreender as restrições existentes e analisar criticamente as metodologias aplicadas, confrontando-as com os conceitos acadêmicos da Engenharia de Produção.

METODOLOGIA

Estudo de caso em uma fundição de aço. Para iniciar o estudo, foi realizada uma breve análise do contexto competitivo em que a organização estudada está inserida. Depois, o fluxo produtivo foi mapeado em: modelaria; moldagem; vazamento; tratamento térmico; acabamento superficial; inspeções de qualidade.

RESULTADOS PRELIMINARES

Evidências encontradas:

- ❖ produção repetitiva em lote (batch);
- ❖ sistema empurrado;
- ❖ não possui de modo integral a estrutura de produtos;
- ❖ programação é responsabilidade do setor Comercial;
- ❖ uso de etiquetas para identificação de prioridades;
- ❖ adoção de plano agregado de produção;
- ❖ reuniões diárias de produção e controle.

CONCLUSÕES PARCIAIS

Este estudo pode se tornar uma base para a reestruturação do sistema de PCP da empresa, através de ações focadas principalmente na retomada da programação dos pedidos, assumindo o controle integral do planejamento produtivo da empresa.

REFERÊNCIAS

- CORRÊA, H.L.; CORRÊA, C.A. Administração da produção e operações: manufatura e serviços. São Paulo: Atlas, 2011.
- KRAJEWSKI, L.J.; RITZMAN, L.P.; MALHOTRA, M.K. Administração de Produção e Operações. 8. ed. São Paulo: Pearson, 2009.
- TUBINO, D.V. Planejamento e controle da produção: teoria e prática. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2009.
- SLACK, N.; CHAMBERS, S.; JOHNSTON, R. Administração da produção. 3 ed. São Paulo: Atlas, 2009.
- ...entre outros.

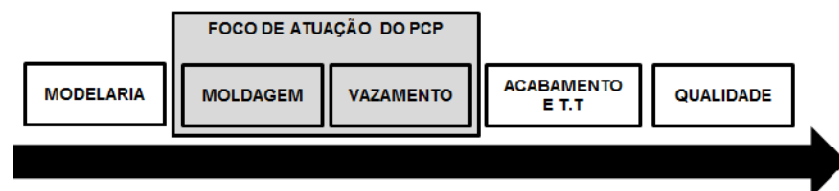


Imagem 01: Fluxo do Processo Produtivo

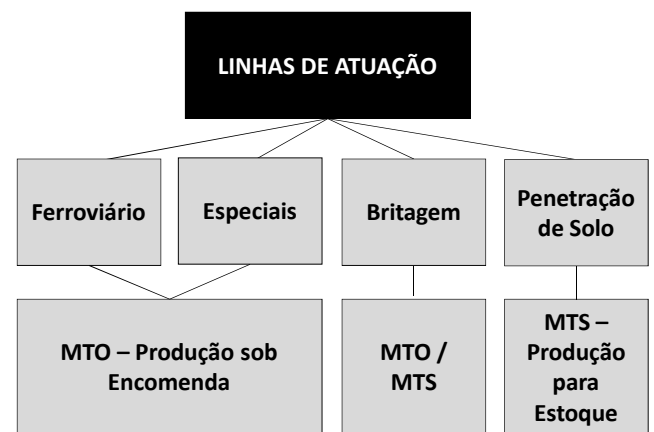


Imagem 02: Linhas de Atuação e Estratégias de Produção