

MELHORIA DE DESEMPENHO EM UMA FUNDIÇÃO DE AÇO MEDIANTE ANÁLISE E REDESENHO DO LAYOUT

Grupo de pesquisa

EDGE Estratégia, Decisão
Gestão & Engenharia

Rafael Maciel Da Silva

Macáliston Gonçalves Da Silva

Universidade Luterana do Brasil - ULBRA

Introdução e Objetivos

Observando a empresa pesquisada percebeu-se que seu layout foi concebido inicialmente para uma realidade muito diferente da atual estratégia de atuação. Este estudo visa propor melhorias ao layout produtivo de tal organização. O principal objetivo do trabalho consistiu em melhorar o fluxo produtivo da empresa partindo de uma análise do layout de sua instalação.

Metodologia

O estudo de caso fez uso do Mapeamento de Fluxo de Valor (Value Stream Mapping – VSM) como método de condução da pesquisa de campo. A ferramenta A3 e seu respectivo modelo foi explorado para representação do desenvolvimento do caso.



Figura 1: Objetivos



Figura 2: Análise do layout

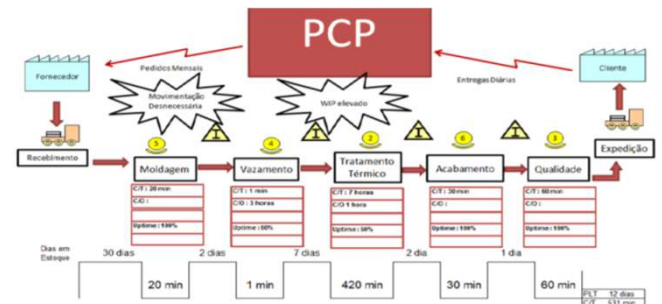


Figura 3: VSM Atual

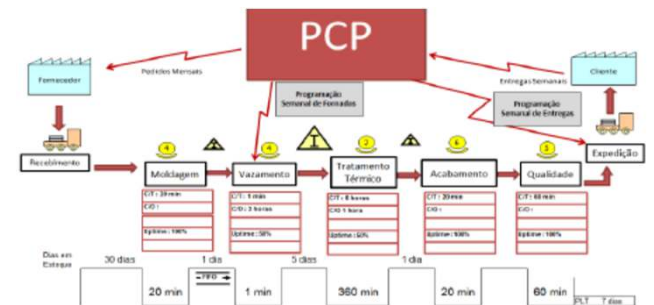


Figura 4: VSM Futuro

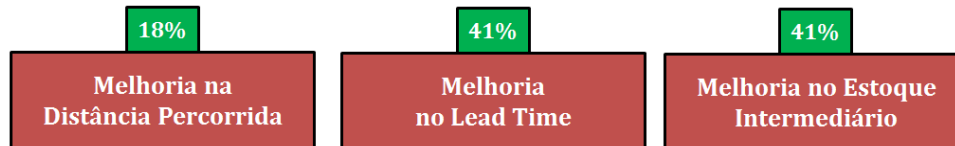


Figura 5: Principais impactos positivos com o projeto

Conclusões parciais

Tais projeções implicam em ganhos de produtividade e efetividade na entrega de pedidos, não estimados ainda e alvo futuro da pesquisa. Como executar o rearranjo no layout exige investimento da empresa, o processo de implantação está em avaliação.

Referências

CORRÊA, H.L.; CORRÊA, C.A. Administração da produção e operações – manufatura e serviços: uma abordagem estratégica. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2011.
SLACK, N.; CHAMBERS, S.; JOHNSTON, R. Administração da produção. 3 ed. São Paulo: Atlas, 2009.